Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение основная общеобразовательная школа с.Вадинск, Вадинского района, Пензенской области имени Станислава Степановича Лёвина

# СОГЛАСОВАНА

Начальник отдела образования министра града объекой объекта

алминастрации Вадинского района

Г.В. Семисчастнова

V TBEPЖДЕНА

приказом МБОУ ООШ с. Вадинск

им. Лёвина

от 15.01.2021 No 8 С.А. Беспалов

Программа развития

МБОУООШ с. Вадинск им. Лёвина

на 2024-2027 годы

# Паспорт программы развития

Полное наименование организации	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение основная общеобразовательная школа с.Вадинск, Вадинского района, Пензенской области имени Станислава Степановича Лёвина
Документы, послужившие основанием для разработки программы развития	1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-Ф3.  2. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образование», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16).  3. Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования"».  4. Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы, утвержденная указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203.  5. Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 03.04.2012 № Пр-827.  6. Основы государственной молодежной политики до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 № 2403-р.  7. Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № Р-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы "Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности"».  8. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р.  9. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р.  10. Письмо Минпросвещения России от 11.05.2021 № СК-123/07.

Сведения о разработчиках	Ответственные: Беспалов С.А директор МБОУ ОО Ш с.Вадинск, Вадинского района, Пензенской области имени Станислава Степановича Лёвина.  Жукова Лариса Владимировна- заместитель директора по учебно-воспитательной работе.  Шачнева Елена Юрьевна, секретарь.
Цели программы развития	1. Повышение конкурентных преимуществ школы как образовательной организации, ориентированной на создание условий для формирования успешной личности ученика.  2. Цифровизация образовательной деятельности,
	делопроизводства.  3. Эффективное применение ФООП, в том числе развитие воспитательной работы, проведение профориентационных мероприятий и сотрудничество с общественными организациями этой сферы.
	4. Обеспечение разнообразия и доступности дополнительного образования с учётом потребностей и возможностей детей.
	5. Повышение уровня безопасности, в том числе усиление антитеррористической защищенности объектов организации.
	6. Создание условий получения общего образования детьми с различными особенностями и потребностями, в том числе детьми-мигрантами, нуждающимися в длительном лечении и т. д.
Комплексные задачи программы развития	1. Создание системы сетевого взаимодействия со спортивными организациями, вузами, организациями сферы культуры, чтобы расширить перечень предлагаемых услуг и повысить качество уже оказываемых, помочь учащимся в выборе будущей специальности, подготовке к поступлению в вуз.
	2. Расширение образовательных возможностей для учащихся через многопрофильность и вариативность образовательных программ общего и дополнительного образования.
	3. Оптимизация системы дистанционных образовательных

технологий, электронного обучения с целью повышения эффективности их использования. 4. Цифровизация системы управления образовательной организацией, в том числе документооборота. 5. Создание востребованной воспитательной системы для реализации современной молодежной и профориентационной политики. 6. Повышения безопасности в организации в отношении детей и работников, посетителей. 1. Применение ФООП при разработке ООП и организации Основные направления образовательного процесса, в том числе внедрение новых развития организации федеральных рабочих программ по мере их утверждения Минпросвещения. 2. Усиление информационной открытости и ведение официальной страницы в социальной сети ВКонтакте. 3. Внутренний мониторинг условий организации на соответствие аккредитационным показателям. 4. Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей. 5. Цифровизация рабочих и образовательных процессов в организации. 6. Усиление антитеррористической защищенности организации. 7. Организация профориентационной работы с обучающимися. 8. Оптимизация работы с кадрами и внедрение наставничества среди педагогических работников. 9. Ведение инновационной деятельности.

Период реализации программы развития	С 2024 года по 2027 год – 4 года
Порядок финансирования программы развития	Средства субсидии на муниципальное задание.
	Целевые субсидии.
	Средства от приносящей доход деятельности
Целевые индикаторы и показатели успешности реализации программы	Успешно применяются ФООП, в том числе федеральные рабочие программы при разработке ООП школы.
	Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования.
	Функционирует система воспитания, которая соответствует законодательству РФ и удовлетворяет учащихся и родителей минимум на 60%.
	70% учащихся включено в систему дополнительного образования школы.
	В школе действует эффективная система мониторинга образовательного и воспитательного процесса.
	100% работников, использующих дистанционные технологии, ИКТ, инновационные педагогические технологии.
	Отсутствуют происшествия, произошедшие на территории организации
Ожидаемые результаты реализации программы	Обеспечивается качество общего и дополнительного образования, соответствующего ФГОС, ФООП, социальному заказу, возможностям и потребностям обучающихся.
	Расширился перечень дополнительных образовательных услуг, предоставляемых обучающимся.

	Выросло количество и масштабы социально-позитивных инициатив со стороны обучающихся.  Педагоги овладели цифровыми ресурсами, необходимыми для успешного решения задач современного образования в условиях ФГОС.  Создана эффективная система информационного обеспечения образовательного процесса.
Контроль реализации программы развития	Организация осуществляет мониторинг эффективности реализации программы развития. Корректировку программы развития осуществляет директор МБОУ ООШ с.Вадинск им.Лёвина.

# Информационная справка об организации

Сведения об организации. МБОУ ООШ с. Вадинск им. Лёвина (далее — школа, организация) построена в 1989 году по инициативе председателя колхоза имени Куйбышева Игошкина Н.Ф.

Школа расположена по адресу: 442170 Пензенская область Вадинский район ,с. Вадинск ул. Молодежная д.12 Телефон: 88414221745. Электронный адрес: oohvad17@yandex.ru

Школа находится в типовом здании по проекту 1987 года. У школы два филиала. В ней обучают 146 обучающихся. Учебные занятия проводятся в одну смену. Режим работы школы: пятидневная учебная неделя.

Обеспечена занятость учащихся по интересам во второй половине дня и в субботу в рамках дополнительного образования и курсов внеурочной деятельности. На конец 2023 года дополнительное образование представлено порядка 30 кружками и секциями, из них 1 — на внебюджетной основе.

Для функционирования школы, в том числе организации образовательного процесса имеются:

```
учебные кабинеты –32, площадь –1128м2; компьютерный класс, площадь – 302; мастерская, площадь – 45 м2; спортивный зал, площадь – 162 м2; библиотека – 24м2; столовая на 80 посадочных мест;
```

медицинский кабинет, площадь -6 м2; кабинет психолога, площадь -9 м2; учительская, площадь -25 м2;

Сведения об обучающихся. Оценка содержания и качества подготовки обучающихся – статистика показателей за 2020–2023 годы

<b>№</b> π/π	Параметры статистики	2021–2022	2022–2023	На конец 2023 года
		учебный год	учебный год	
1	Количество детей, обучавшихся на конец учебного года, в том числе:	155	153	146
	– начальная школа	62	61	66
	– основная школа	93	92	80
	<ul><li>средняя школа</li></ul>			
2	Количество учеников, оставленных на повторное обучение:			
	– начальная школа	_	_	_
	– основная школа	_		
	<ul><li>средняя школа</li></ul>	_	_	_
3	Не получили аттестата:			
	<ul><li>об основном общем образовании</li></ul>	_	_	_
	<ul><li>среднем общем образовании</li></ul>	_	_	_
4	Окончили школу с аттестатом с отличием:			

– в основной школе	2	-	_
– средней школе			

Приведенная статистика показывает, что положительная динамика успешного освоения основных образовательных программ сохраняется, при этом стабильно растет количество обучающихся школы.

**Характеристика окружающего социума.** Социум школы представляет собой микро- и макросреду. Микросреду составляют семьи обучающихся. Статистические сведения о социальном статусе семей свидетельствуют о сохранении высокого показателя численности многодетных и социально незащищенных семей (семьи, в которых оформлена опека, имеются дети-инвалиды.

Макросреду, или макроокружение, представляют различные организации, взаимодействие с которыми позволяет реализовать модель, основанную на интегративной связи образования, науки и социальных структур. МБОУ ДО ДШИ Вадинского района, МБУК "МЦРБ"Вадинского района, Дом детского и юношеского творчества с.Вадинск, ФОК.

Сотрудничество со спортивным комплексом позволяет обеспечить возможность получения дополнительного образования, реализовать индивидуальнодифференцированный подход к развитию детей, удовлетворить потребность детей в двигательной активности (через посещение учащимися различных спортивных секций).

Совместно с МБОУ ДО ДШИ Вадинского района, МБУК "МЦРБ"Вадинского района, Дом детского и юношеского творчества с.Вадинск школа проводит литературные и культурнопознавательные мероприятия. Мероприятия в рамках региональных проектов «Культурная суббота», «Культурный дневник школьника Пензенской области», «А мы из Пензы. Наследники победителей», Всероссийского проекта «Пушкинская карта»

**Организационно-педагогические условия организации, характеристика педагогов.** Общее количество работников – 50 человек. Из них 28 – учителей, 2— иные педагогические работники, 20 – непедагогические работники.

Образование, кол-во работников	Наличие квалификационных категорий, кол-во работников	Стаж работы, кол-во работников
Высшее – 22 чел.	Высшая – 8чел.	До 5 лет – 1 чел.
Среднее специальное  – 28 чел.  Обучаются в ВУЗах – 1 чел.	Первая – 10 чел.	5 – 10 лет – 3 чел. Свыше 15 лет – 46 чел.

Среди педагогического состава есть учителя, отмеченные наградами:

Почетная грамота Министерства образования РФ – 6 работника;

Отличник народного просвещения – 1 работник.

На данный момент школа полностью укомплектована для реализации образовательных программ общего образования. На момент завершения программы школа должна создать

материально-технические ресурсы для реализации программ дополнительного образования по следующим направлениям: гражданско-патриотическое

Характеристика достижений организации. Обучающиеся школы ежегодно являются призерами и победителями муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников. В 2023 году- 1 победитель по физической культуре, 6 призеров по физической культуре, обществознанию, биологии.

В школе работают историко-краеведческий музей «Преданья старины глубокой», на базе которого проводятся мероприятия патриотической направленности.

## Основания для разработки программы развития

Перед началом разработки программы рабочая группа проанализировала:

- результативность реализации программы развития школы на 2019-2023 годы;
- потенциал развития школы на основе SWOT-анализа возможностей и проблем образовательной организации;
- возможные варианты развития. Основания для разработки программы развития школы по итогам SWOT-анализа

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития в соответствии с изменениями внешнего окружения		
Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)	Благоприятные возможности (О)	Угрозы (Т)	
Высокий уровень профессиональной подготовки преподавателей (50 % учителей имеют высшую и первую категорию).	Снижение контингента обучающихся, недостаток узких специалистов (учитель истории, информатики)	В школе проведен капитальный ремонт, сильная материальнотехническая база	конкурентная среда	
Развита система организации проектно- исследовательской деятельности школьников	Нет эффективного механизма оказания платных услуг	Школа часто участвует в спортивно- оздоровительных мероприятиях различного уровня	Недостаточное финансирование дополнительного образования	
Школьники успешно участвуют в муниципальных, областных олимпиадах,	Библиотечный фонд укомплектован недостаточно, нет новых	Школы выстроила систему взаимодействия школы с государственными и	Школа полностью зависит от бюджетного финансирования в условиях	

конкурсах, конференциях различной направленности	поступлений, в т. ч. электронных изданий	общественными организациями	экономической нестабильности

## Основные направления развития организации

1. Эффективное применение ФООП, в том числе адаптированных.

Разработка ООП школы на основе утвержденных ФОП и ФАОП, в том числе использование федеральных рабочих программ по мере их утверждения и корректировки Минпросвещения. Обеспечение соответствия материально-технической базы требованиям ФГОС и ФОП.

- 2. Внутренний мониторинг условий организации на соответствие аккредитационным показателям.
- 3. Усиление информационной открытости и ведение официальной страницы в социальной сети ВКонтакте.

Назначение ответственного за ведение официальной страницы в социальной сети ВКонтакте. Утверждение локальных нормативных актов, в том числе плана контрольных мероприятий на год. Планирование обучения ответственного. Анализ ошибок ведения официальной страницы и разработка мер по улучшению ведения официальной страницы.

4. Расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей.

Повысить эффективность системы дополнительного образования.

- 5. Участия в проекте Минпросвещения «Школьный театр». ( школьный театр «Фантазия» вышел в третий тур Всероссийского этапа)
- 6. Цифровизация рабочих и образовательных процессов в организации.

Реализация государственной политики в сфере цифровой трансформации образовательной организации и развития цифровой образовательной среды. Внедрение электронного документооборота.

7. Совершенствование системы охраны труда. Внедрение новых мероприятий по улучшению условий и охраны труда.

Актуализировать локальные нормативные акты школы в сфере охраны труда. Разработать, утвердить и планомерно осуществлять мероприятий по улучшению условий и охраны труда, в том числе:

- проводить специальную оценку условий труда, оценку уровней профессиональных рисков;
- механизировать работы при складировании и транспортировании продуктов, отходов, других тяжелых объектов;
- модернизировать оборудование и технологические процессы на рабочих местах с целью снижения содержания вредных веществ в воздухе рабочей зоны, механических колебаний и излучений;

- обустроить новые или реконструировать имеющиеся места отдыха, психологической разгрузки, обогрева работников, укрытий от солнечных лучей и атмосферных осадков при работах на открытом воздухе.
- 8. Усиление антитеррористической защищенности организации.

Провести оценку качества и достаточности организационных мероприятий, практической готовности и обеспечения объекта техническими средствами. Разработать комплексный план мероприятий по усилению антитеррористической безопасности, интегрировать его с антикризисным планом организации.

#### 9. Оптимизация работы с кадрами.

Анализ должностей, на которые можно принять студентов среднего профессионального и высшего образования. Разработка мер по ускоренной адаптации студентов к работе. Поиск кандидатов на вакантные должности среди студентов. Разработка мер по повышению привлекательности работы в школе.

10. Внедрение наставничества среди педагогических работников.

Назначение куратора по наставничеству педагогов. Анализ работников и подбор пар наставник-наставляемый. Разработка дорожной карты и локальных нормативных актов по наставничеству. Ведение базы наставников и наставляемых. Контроль реализации программ наставничества.

#### 11. Ведение инновационной деятельности.

Анализ идей, которые образовательная организация готова представить в рамках инновационной деятельности. Создание рабочей группы по разработке инновационного проекта. Подача заявки и, после утверждения заявки, реализация инновационного проекта. Корректировка документации проекта в ходе его реализации.

12. Организация проформентационной работы с обучающимися.

Реализация проекта «Билет в будущее» в рамках профминимума.

# Мероприятия по реализации программы развития

№ п/п	Мероприятие	Ответственный	Срок	Результат	Выполнение
	1. Применение ФООП				
1	Контроль реализации ООП, разработанных по ФОП	Заместитель директора по УВР	По графику ВСОКО	ООП соответствует ФГОС и ФОП	
2	Корректировка ООП при изменении ФОП	Заместитель директора по УВР	По мере необходимости	Утвержденная ООП	

3	Анализ и корректировка ЛНА	Заместитель директора по УВР	По мере необходимости	Обновленные ЛНА		
2. M	. Мониторинг соответствия школы аккредитационным показателям					
1	Совещание при директоре	Директор	Июнь 2024	Протокол		
2	Проведение внутреннего аудита на соответствие школы аккредитационным показателям	Заместитель директора по УВР	Август 2024	Акт внутреннего аудита		
3	Совещание при директоре и разработка мер по устранению выявленных нарушений	Директор	Сентябрь 2024	Протокол Приказ об утверждении мер		
4	Реализация плана мер по устранению выявленных нарушений	Заместитель директора по УВР	Октябрь-декабрь 2024	Аналитическая справка		
3. B	едение госпаблика					
1	Мониторинг ведения госпаблика	Заместитель директора по УВР	Раз в квартал	Справка		
2	Разработка плана мероприятий мониторинга госпаблика и мер по улучшению его ведения	Заместитель директора по УВР	Январь 2024	План		
3	Обучение ответственного за ведение госпаблика	Директор	По плану мероприятий	Документы об обучении		

•••						
4. Pa	4. Расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей					
1	Анализ востребованности дополнительного образования	Заместитель директора по УВР	Январь-март 2024	Анкетирование и опрос родителей		
2	Проведение педсовета с целью определения, какие программы дополнительного образования надо реализовать	Директор	Апрель 2024	Протокол заседания педсовета		
3	Разработка программ дополнительного образования	Заместитель директора по УВР Педагог дополнительного образования	Май-август 2024	Образовательные программы по открываемым направлениям дополнительного образования		
4	Проведение педсовета с целью определения, как школа может участвовать в реализации госпрограмм	Директор	Март 2024	Протокол заседания педсовета		
•••						
6. Ц	ифровизация рабочих и с	образовательных проц	ессов в организаци	И		
1	Составление плана развития цифровой инфраструктуры школы	директор	Март 2024	План развития цифровой инфраструктуры		
2	Направление на обучение работников цифровым компетенциям	Директор	Май 2024	Приказ		

3	Закупка и установка нового оборудования по плану	Контрактный управляющий	2024 год	Акты приемки		
7. C	7. Совершенствование системы охраны труда					
1	Проведение совещания с целью планирования развития системы охраны труда в школе	Директор	Март 2023	Протокол		
2	Разработка мероприятий по улучшению условий и охраны труда	директор	Март 2023	Проект мероприятий по улучшению условий и охраны труда		
8. У	8. Усиление антитеррористической защищенности организации					
1	Определение основных положений проведения в школе работы по АТЗ, схемы управления, состава комиссий по внутренним проверкам, способов контроля	Директор	Первое полугодие 2024	Приказы Локальные нормативные акты школы		
2	Разработка плана мероприятий по исполнению ПП РФ от 02.08.2019 № 1006 и плана действий при установлении уровней террористической опасности	директор	Апрель 2024	Утвержденные планы		
3	Разработка плана проведения учений и тренировок по AT3	директор	Ежегодно в феврале	Утвержденные планы		
9. O	9. Оптимизация работы кадровых ресурсов					

1	Совещание при директоре	Директор	Январь 2024	Протокол		
2	Составление перечня должностей, на которые можно принять студентов среднего профессионального и высшего образования	Зам по УВР	Февраль 2024	Перечень		
3	Разработка мер по повышению привлекательности работы в школе и ускоренной адаптации студентов к работе	Специалист по кадрам	Февраль-март 2024	План мер		
4	Поиск кандидатов на вакантные должности среди студентов	Специалист по кадрам	По мере необходимости	Заключенные трудовые договоры со студентами		
10.	10. Внедрение наставничества среди педагогических работников					
1	Назначение куратора по наставничеству педагогов	Директор	Февраль 2024	Приказ		
2	Разработка дорожной карты и локальных нормативных актов по наставничеству	Куратор	Февраль-март 2023	ЛНА		
3	Ведение базы наставников и наставляемых. Разработка и реализации программ наставничества	Куратор	По графику дорожной карты	Отчет		
12.	12. Ведение инновационной деятельности					

1	Анализ идей, которые образовательная организация готова представить в рамках инновационной деятельности и обсуждение их на совещании	Директор, заместитель директора по УВР	Январь 2024	Протокол		
13. 0	13. Организация профориентационной работы с обучающимися					
1.	Активное участие в реализации проета «Билет в будущее»	Школьный координатор, педагоги- навигаторы.	Январь 2024	Участие в мероприятиях. Отражение деятельности в личном кабинете школы.		

# Механизмы реализации программы развития школы

- 1. Модернизация и цифровизация управленческих и образовательных процессов, документооборота: закупка и установка оборудования, обучение работников, контроль за правильным использованием нового оборудования и технологий.
- 2. Интеграция в образовательном процессе урочной, внеурочной и проформентационной деятельности.
- 3. Изучение влияния новых информационных и коммуникационных технологий и форм организации социальных отношений на психическое здоровье детей, на их интеллектуальные способности, эмоциональное развитие и формирование личности.
- 5. Организация стажировок и повышения квалификации педагогических работников, обмена опытом.
- 6. Совершенствование системы мониторинга, статистики и оценки качества образования.

#### Ожидаемые результаты реализации программы развития

- 1. Улучшение качества предоставляемых образовательных услуг через обновление структуры и содержания образовательного процесса с учетом внедрения инновационных подходов.
- 2. Информатизация образовательного процесса и управления, делопроизводства.
- 3. Расширение перечня образовательных возможностей, социально-образовательных партнерств.

- 4. Создание эффективной профильной системы обучения, развитие проектной деятельности и профориентации обучающихся.
- 5. Повышение эффективности системы по работе с одаренными и талантливыми детьми.
- 6. Улучшение условий обучения детей с особыми потребностями детей-мигрантов, длительно болеющих учеников и др.
- 7. Повышение профессиональной компетентности педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными и метапредметными технологиями за счет прохождения повышения квалификации и переподготовки работников, участия в региональных и федеральных профессиональных мероприятиях.
- 8. Уменьшение замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда и безопасности.

# Критерии и показатели оценки реализации программы развития

Направления развития организации	Критерии и показатели оценки
Применение ФООП	Разработаны и реализуются ООП, соответствующие ФОП и ФАОП.
	Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования.
	Удовлетворенность 60 % участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг
Ведение госпаблика	Госпаблик соответствует требования законодательства и рекомендациям Минцифры.
	Ответственный за госпаблик проходит ежегодное обучение по ведению госпаблика.
Мониторинг соответствия школы аккредитационным показателям	Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования.
	В школе действует эффективная система мониторинга образовательного и воспитательного процесса

Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг	70% учащихся включено в систему дополнительного образования школы.  Прирост финансирования организации на 30 % за счет дополнительных платных образовательных услуг, побед в грантовых конкурсах.
Участие в проекте «Школьный театр»	Создан и функционирует театр в школе.
	В деятельности школьного театр занято 30 % учащихся.
	30% опрошенных учеников и родителей положительно отзываются о функционировании школьного театра
Совершенствование системы охраны труда	На 20 % снизилось количество несчастных случаев с работниками и детьми.
	Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда
Усиление антитеррористической защищенности организации	Отсутствие происшествий на территории организации.
	Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере безопасности
Оптимизация кадровых ресурсов и развитие наставничества	Кадровые дефициты закрылись за счет привлечения студентов.
	Студенты успешно работают в школе дольше 2-х лет.
	Опытные педагоги получают категории «педагог-наставник» и «педагог-методист»
Профориентационная работа	Школа реализует профминимум по выбранному уровню.

	Увеличилось на 10% количество выпускников, которые успешно поступили в ссузы.
	Повысилось на 20% количество учеников 9-х классов, которые определились с выбором профессии
Инновационная деятельность	Школа получила статус региональной инновационной площадки.
	Отсутствуют замечания при реализации инновационного проекта

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение основная общеобразовательная школа с.Вадинск, Вадинского района, Пензенской области имени Станислава Степановича Лёвина

# СОГЛАСОВАНА

Начальник отдела образования министра града объекой объекта

алминастрации Вадинского района

Г.В. Семисчастнова

V TBEPЖДЕНА

приказом МБОУ ООШ с. Вадинск

им. Лёвина

от 15.01.2021 No 8 С.А. Беспалов

Программа развития

МБОУООШ с. Вадинск им. Лёвина

на 2024-2027 годы